

# Inhalt

Karl Pichlkastner

**Führungslehre** ..... 11

*Keine didaktische „Atomisierung“, sondern –  
im Gegenteil – zusammenfassendes Verstehen*

Kurzkommentar ..... 38

Stimmen nun Führungstheorie und individuelle  
Körpervorgänge überein? ..... 38

Praktische Anwendung der Führungstheorie ..... 40

Sepp Porta

**Führen und Mut einmal grundsätzlich** ..... 41

Die Diskussion ist eröffnet ..... 90

Führungsvorstellungen: selbst- oder umfeldbestimmt? ..... 90

Wolfgang Domian

**Führung und Führungsverhalten** ..... 91

*Versuch einer ganzheitlichen Betrachtung*

Die Theorie ist nur so gut wie ihr schwächstes Glied – der Mensch .... 102

Für Eilige: Domians Meinungen ..... 104

Der Jesuit führt erfolgreich ..... 105

Christian Marte

**Das Entscheidungsmodell der Jesuiten:  
Unterscheidung – Entscheidung – Entschiedenheit** ..... 106

Gibt es zu diesem Text Entsprechungen bei den  
Vorgängen im menschlichen Körper? ..... 115

Gibt es Ähnlichkeiten mit anderen Beiträgen? .....	116
Der Pädagoge liebt die Entscheidung – das ehrt ihn .....	117
Peter Härtel	
<b>Kernkompetenz Entscheiden .....</b>	<b>118</b>
<i>Bildungsauftrag für Wirtschaft und Beruf</i>	
Gibt es zu diesem Text Entsprechungen bei den Vorgängen im menschlichen Körper? .....	130
Beziehungen zu anderen Beiträgen .....	130
Die Psychologin mit dem Faible fürs Heer .....	131
Helga Fabian	
<b>Führung im psychophysiologischen Fokus – ein psychoärarisches Kapitel .....</b>	<b>132</b>
Was sagt der Körper zur Psychologie? .....	139
Für Eilige: Helga Fabians wichtigste Aussagen .....	140
Haben Steuerberater auch Kollegen oder nur Untergebene? – Der Büroboss .....	141
Cornelia Clasen	
<b>Management by Mama .....</b>	<b>142</b>
Die wichtigsten Aussagen kurz kommentiert .....	144
Endlich: Das therapeutische Schwert .....	144
Katrin Hagenbeck	
<b>Führen Sie Gespräche? Oder geben Sie Informationen weiter? .....</b>	<b>147</b>
Nachdenkliche Kommentare .....	152
Des Führenden Belohnung. Oder: Sind Orden Tand? .....	152

Michael Tiefengruber

**Ehrenamt und Ehrenzeichen –  
als Anerkennung und Motivation . . . . . 155**

Na, was sagen Sie jetzt? Wird grimmiges Schmunzeln zum  
freundlichen Schmunzeln? . . . . . 158

Heinz Scheidbach

**Führung . . . . . 159**

Kommentar . . . . . 165

Nun doch ein wenig extensive Beratung . . . . . 165

Gabriele Kypta

**Mut zur Gelassenheit in der Führung . . . . . 167**

Zum Schluss noch der Senf, den wir dazugeben müssen . . . . . 181

Wir scheinen uns zu widersprechen: Sind Führungsqualitäten  
doch nicht aus dem Blut bestimmbar? . . . . . 187

**Autorinnen & Autoren . . . . . 190**